

Suchy Las, 05.12. 2025 r.

Wójt Gminy Suchy Las
Grzegorz Wojtera

Przewodnicząca Rady Gminy
Joanna Pągowska

Prezes Zakładu Komunikacji Publicznej
Edward Miśko

WYSTAPIENIE POKONTROLNE
KOMISJI REWIZYJNEJ RG SUCHY LAS
PRZEPROWADZONEJ W SPÓŁCE GMINNEJ ZKP sp. z o.o.

1. **Nazwa jednostki kontrolowanej:** Zakład Komunikacji Publicznej Suchy Las sp. z o. o.
ul. Tysiąclecia 8, 62-001 Chludowo
2. **Imię i nazwisko osoby zarządzającej kontrolowanym podmiotem:** Edward Miśko –
prezes zarządu
3. **Podmiot kontrolujący:** Komisja Rewizyjna Rady Gminy Suchy Las (IX kadencja)
4. **Termin kontroli:** 02.08.2025 – 22.10.2025
5. **Miejsce, przedmiot i zakres kontroli:** kontrola została przeprowadzona na podstawie planu pracy Komisji Rewizyjnej na rok 2025, w którym w III kwartale roku zapisano: „Kontrola gminnej spółki Zakład Komunikacji Publicznej Suchy Las sp. z o.o.”, przy czym intencją komisji była analiza bieżącej sytuacji uwzględniającej przede wszystkim ostatnie 3 lata funkcjonowania spółki – od okresu pandemii”.
6. **Zakończenie kontroli:** zgodnie z art. 18 ust. 1 i 2 Regulaminu KR Rady Gminy Suchy Las, stanowiącego załącznik nr 6 do Statutu Gminy Suchy Las, komisja zakończyła kontrolę Protokołem Kontrolnym w dniu 22.10 br. przedkładając wnioski i zalecenia z kontroli KR w spółce ZKP Suchy Las sp. z o.o. Komisja przeprowadziła kontrolę spółki ZKP w miesiącach sierpień - październik br., zamykając Protokół zaleceniami pokontrolnymi, dla których termin realizacji wskazano na koniec 2027r.

Dokument ten formalnie został odebrany przez kierownika kontrolowanego podmiotu – p. Prezesa Edwarda Miśko w dniu 28.10 br.

W ciągu 14 dni od tej daty Prezes spółki ZKP nie wniósł do protokołu żadnych uwag (par. 17 pkt. 5). W związku z tym komisja na posiedzeniu w dniu 5.12 zgodnie z pkt.6 par. 17 Regulaminu przyjął niniejszy dokument WYSTAPIENIA POKONTROLNEGO z podtrzymaniem i potwierdzeniem przyjętych zaleceń pokontrolnych.

7. Uwagi i zalecenia pokontrolne dla kontrolowanego podmiotu:

Po kontroli określonych w wyniku analizy dokumentów i dokonanych rozmów z p-lami spółki na posiedzeniach komisji, w tym w trakcie posiedzenia wyjazdowego w siedzibie spółki w Chludowie, członkowie komisji określili stwierdzone uwagi i wypracowali następujące zalecenia pokontrolne:

7.1 Uwaga ogólna: Komisja Rewizyjna Rady Gminy ponownie z zadowoleniem przyjęła do wiadomości szereg wyjaśnień i wyczerpujących wytłumaczeń przedstawicieli spółki w zakresie jej bieżącego działania, składając niniejszym podziękowanie p. Prezesowi Edwardowi Misko za merytoryczną współpracę z komisją. Na ich podstawie oceniła pozytywnie stan funkcjonowania ZKP Suchy Las sp. z o.o. Z dużym zadowoleniem przyjęto wyniki działalności bieżącej za ostatnie 3 lata, stwierdzając, że od trudnego okresu pandemii, władze spółki poprawnie i efektywnie wykorzystały mijający czas na wypracowanie dobrych wyników ekonomicznych firmy przy zadawalającym poziomie obsługi komunikacyjnej mieszkańców naszej Gminy.

7.2 Wyjaśnienia merytoryczne: Wyjaśniono bardzo merytorycznie wszelkie wątpliwe kwestie, których dociekała komisja i uznano, że ich poprawa nie leży tylko w gestii władz spółki lub jej organu nadzorczego. Nie ma możliwości prostej poprawy efektywności tzw. „napełnienia autobusu” czy jeszcze lepszego skomunikowania z siecią połączeń Poznańskiej Kolei Metropolitarnej bez realnych zmian infrastrukturalnych i finansowych w instytucjach współpracujących.

7.3 Ogólna opinia o działalności spółki: Komisja Rewizyjna pozytywnie ocenia działalność spółki, której władze w dużej części zgodziły się w trakcie rozmów na posiedzeniach komisji co do koniecznych kierunków zmian, ujętych tu w zaleceniach pokontrolnych. Komisja ma świadomość, że zalecenia te mają charakter fakultatywny i mogą być zrealizowane w sprzyjających okolicznościach.

7.4 Zalecenie w zakresie kierunków doboru taboru: Komisja Rewizyjna po dokonaniu analiz nie zaleca szybkiej modernizacji istniejącego taboru, uważając za opinią p. Prezesa ZKP, że jego obecny stan zarówno pod względem technicznym, poziomu awaryjności jak i potrzeb bieżących nie wymaga gwałtownych zmian. Komisja uważa, że wynikająca z regulacji i przepisów zewnętrznych potrzeba szukania proekologicznych rozwiązań zmierzających do zeroemisyjności używanych środków transportowych musi uwzględniać szerszy kontekst opłacalności takich inwestycji. Zaleca się podejmowanie decyzji inwestycyjnych w tym względzie po wypracowaniu odpowiedniej wieloletniej strategii zakupowej uwzględniającej wszystkie tendencje w zakresie różnych możliwych proekologicznych nowatorskich rozwiązań z uwzględnieniem czynnika ekonomicznego i rzeczywistej amortyzacji tego typu inwestycji.

7.5 Kwestia modernizacji bazy lokalowej: Komisja Rewizyjna zauważyła, że czynione starania władz spółki o pozyskanie środków finansowych na modernizację bazy sprzętowej w Chludowie są pożądanym kierunkiem koniecznych działań zmierzających do poprawy

funkcjonowania spółki. W tym zakresie komisja zaleca opracowanie harmonogramu działań przyspieszających te działania co do pilnego pozyskiwania środków zewnętrznych dla rozpoczęcia inwestycji modernizacji obiektów w Chłudowie. Komisja dostrzega możliwość większego wykorzystania zmodernizowanej bazy na komercyjne większe wykorzystanie i amortyzację poniesionych w przyszłości kosztów, celem otwarcia się i zaoferowania usług na rynku komercyjnym takich jak okresowe badania techniczne, usługi mycia i drobnych napraw szczególnie dla pojazdów dostawczych. Zalecenie to poparte winno być analizą opłacalności tych działań, które mogły by zostać uwzględnione już na etapie koncepcyjno-projektowym.

7.6 Optymalizacja środków transportu (zeroemisyjność, zmniejszanie kosztów): Komisja Rewizyjna oceniając pozytywnie efekty dotychczasowych działań optymalizacyjnych spółki, jednocześnie zwraca uwagę, że w przekazanych danych statystycznych nadal występują rezerwy wynikające z małego „napętnienia” pojazdów w konkretnych okresach (w skali doby lub tygodnia). Komisja zaleca opracowanie symulacji zmian w grafiku kursów przy uwzględnieniu ewentualnych zakupów w przyszłości taboru o mniejszych parametrach (pojazdów do 18 osób) tak by wykorzystać ich możliwości przy mniejszych kosztach eksploatacji, ale przy zachowaniu koniecznych regulacji wynikających z umowy z ZTM. Komisja zaleca wprowadzenie zasady analizy optymalizacyjnej (zakupu mniejszych pojazdów) w przypadku narzucania poprzez zewnętrzne regulacje – np. unijne, konieczności zmiany taboru na tzw. nisko- lub zeroemisyjny. Komisja Rewizyjna zaleca także próbę dopracowania z PKM-ką i ZTM, instytucjami odpowiedzialnymi za działania planistyczne dotyczące grafika połączeń aglomeracyjnych, wypracowania optymalizacji ustalenia i koordynacji pomiędzy przede wszystkim siatką połączeń Polskiej Kolei Metropolitarniej a lokalnymi kursami autobusowymi, tak by rzeczywiście można było zwiększyć atrakcyjność wykorzystania taboru szynowego do komunikacji aglomeracyjnej.

8. Wyznaczony termin realizacji zaleceń pokontrolnych:

8.1 W związku z brakiem pilnych zaleceń pokontrolnych, KR wyznaczyła – zgodnie z regulaminem Rady Gminy i Komisji Rewizyjnej, realizację zaleceń pokontrolnych na 31.12.2027r.

8.2 Na podstawie zapisów Regulaminu KR Rady Gminy Suchy Las, stanowiącego załącznik nr 6 do statutu Gminy SL, kierownikowi kontrolowanego podmiotu przysługuje prawo odwołania się do RADY Gminy Suchy Las w terminie 7 dni od daty otrzymania niniejszego Wystąpienia Pokontrolnego

Protokół został przyjęty przez Komisję w głosowaniu na posiedzeniu w dniu 05.12.2025

Za przyjęciem protokołu głosowało..... członków komisji

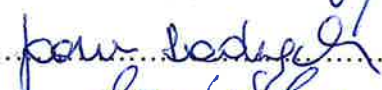
Przeciw przyjęciu protokołu głosowało.....członków komisji

Wstrzymało się członków komisji

Podpisy członków Komisji Rewizyjnej rady Gminy Suchy Las oraz kierownika podmiotu kontrolowanego:

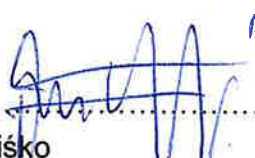
(-) Jarosław Dudkiewicz – przewodniczący.....

(-) Michał Przybylski – wiceprzewodniczący

(-) Joanna Radzięda

(-) Sylwia Sawińska

(-) Robert Rozwadowski

.....
(-) Edward Miśko

Prezes

Zarządu Zakład Komunikacji Publicznej
Suchy Las

12.12.25